

## Inleiding

De afdeling Beleid en Belangenbehartiging, voortaan kortweg B&B, verdedigt de visie, standpunten en belangen van het GO! bij de beleidsmakers en andere stakeholders.

Zoals blijkt uit de missie van de afdeling, is het belangrijkste proces van de afdeling het verdedigen van de visie, de standpunten en de belangen van het GO!. Om dat te kunnen doen, zijn er een aantal deelprocessen die door de afdeling moeten opgenomen worden. Die deelprocessen en de taken die erin vervat zitten, zijn geen doel op zichzelf, ze staan ten dienste van de missie.

De meeste medewerkers van de afdeling werken projectmatig. De beleidsinitiatieven van de overheid, waarover onderhandeld wordt, zijn immers ook projecten. Medewerkers worden ingezet op actuele beleidsprojecten. Anderzijds moet de kennis van de regelgeving en het Vlaams beleid ook geborgd worden.

Voor al de werkzaamheden zal zeer intensief worden samengewerkt met de andere afdelingen binnen de centrale diensten.

De werking van deze afdeling is gebaseerd op 3 pijlers:

- Beleidsvoorbereiding
- Belangenbehartiging
- (Digitale) Kennisopbouw en kennisdeling

Dit document geeft een overzicht van de drie teams van de afdeling en van de dienstverlening en ondersteuning waarvoor de scholengroepen hen kunnen aanspreken:

- Team Onderwijsstructuur
- Team Beleidsthema's
- Team Digitaal beleid, data en analyse

## Beleidsvoorbereidend werk

### Formuleren en verhelderen van visie en standpunten

Binnen de afdeling gebeurt de voorbereiding van de onderhandelings- en overlegmomenten bij de overheid, wat een grondige opvolging van de regelgeving, beleidsbeslissingen en trends binnen de onderwijswereld inhoudt. Hiertoe worden binnen de afdeling ontwerpbesluiten en -decreten kritisch geanalyseerd en worden er opmerkingen/standpunten bij geformuleerd, onder andere door het schrijven van amendementen en protocolbijdragen. De afdeling houdt een vinger aan de pols in het onderwijsveld en verzamelt relevante info om ook proactief te kunnen reageren. Ze levert ook input bij de interne besluitvorming over belangrijke onderwijskundige dossiers en helpt bij het coördineren van een aantal grote beleidsdossiers.

Medewerkers van de afdeling zetten, in samenspraak met de andere afdelingen binnen de centrale diensten en via participatie van de scholengroepen, ook hun schouders onder een aantal projecten, die zijn opgestart in het kader van het strategisch plan.

Standpunten verdedigen veronderstelt dat de standpunten duidelijk en gekend zijn. In dit proces gaat het om standpunten en visies op allerlei vlakken: schoolorganisatie, onderwijsinfrastructuur, financiën, onderwijspersoneel en onderwijsaanbod, PPGOI, ...

Het gaat om het “verhelderen”, “concretiseren” en “formuleren” van standpunten, visie en opinies. Het gaat uitdrukkelijk niet om “bepalen” van standpunten.

Concrete taken in dit deelproces zijn:

- Opstellen van teksten die het langetermijnbeleidskader uitdrukken (PPGOI, Strategisch plan, ...);
- Opstellen van beleidsaanbevelingen en onderhandelingsmateriaal (Memorandum, eisencahier, politiek-technische fiches);
- Jaarverslag opstellen;
- Standpuntnota's allerhande (voor Directieraad, Raad GOI, VLOR, SCX...) opstellen;

## Belangenbehartiging

### Onderhandelen met overheid en stakeholders

Medewerkers van de afdeling vertegenwoordigen en verdedigen de belangen van het GOI bij de overheid, vakbonden en tal van advies-, overleg- en onderhandelingsfora zoals het sectorcomité X en de Vlaamse Onderwijsraad met haar verschillende (deel)raden, commissies en werkgroepen. Om de belangen, de visie en de standpunten van het GOI te kunnen verdedigen, moet er onderhandeld worden met de overheid in diverse fora. Om de eigen standpunten kracht bij te zetten, moet ook overlegd worden met andere onderwijsverstrekkers en met de vakorganisaties. Gedeelde standpunten maken meer indruk bij de overheid.

Concrete taken in dit deelproces zijn:

- Overleggen of onderhandelen met de minister of het kabinet of dat overleg voor de AB voorbereiden;
- Formeel overleggen met de onderwijspartners (VLOR Algemene Raad, deelraden);
- Formeel onderhandelen in Sectorcomité X;
- Informeel overleggen met de onderwijspartners (bv. Nethoofdenoverleg voorbereiden, informeel overleggen met de vakorganisaties);
- Informeel en formeel overleggen met partijen, parlementairen en andere stakeholders;
- Overleggen in partnerschappen (in functie van ecosysteem), zoals het Vlaams partnerschap duaal leren en onderliggend sectorale partnerschappen.

## (Digitale) Kennisopbouw en kennisdeling

### Kennis opbouwen over ons onderwijssysteem

Een grondige kennis van ons onderwijssysteem is onontbeerlijk om de visie en standpunten van het GO! te verdedigen. Het gaat hier zowel om juridisch/regelgevende kennis van de “niveauregeling” (basisonderwijs, internaten, CLB, ...), niet-niveau gebonden regelgeving (decreet op de rechtspositieregeling) als om thematisch-inhoudelijke kennis (gelijke kansen, Bijzonder Decreet GO!, infrastructuur, ...) en het opvolgen van onderwijskundig beleidsgericht onderzoek. Daarnaast investeert deze afdeling ook zelf in het gestructureerd verzamelen en bijhouden van GO!-eigen data, het verrijken en analyseren van data.

Concrete taken in dit deelproces zijn:

- Studie van regelgeving (niveaugebonden en thematisch);
- Standpunten van andere onderwijsaanbieders, vakorganisaties en andere stakeholders verzamelen en bestuderen;
- Data m.b.t. onze leerlingen en ons onderwijzend personeel gestructureerd verzamelen, verrijken en beheren;
- Analyse en duiding van onze data;
- Op de hoogte blijven van de recente wetenschappelijke inzichten en opvolging van onderwijskundig beleidsgericht onderzoek en meenemen ervan in de beleidsvoorbereiding.

### Vormgeven en opvolgen van de digitale transformatie van het GO!

De afdeling faciliteert een werking waarbinnen de netbrede digitale transformatie van het GO! verder vorm krijgt. Vanuit een gezamenlijke digitale strategie werken de centrale diensten en de scholengroepen samen aan projecten die scholen ondersteunen in het vormgeven en uitvoeren van hun digitaal kennisbeleid.

Concrete taken in dit deelproces zijn:

- Opmaak en bijsturing van de digitale strategie, met de PTC Digitaal beleid aan het stuur;
- Initiëren, uitvoeren en/of opvolgen van projecten, steeds in samenwerking met collega's bij de scholengroepen en de centrale diensten;
- Beheren van het projectportfolio.

## Teams

### Afdelingshoofd

Afdelingshoofd: Geert Spiessens

02 790 97 15

[geert.spiessens@g-o.be](mailto:geert.spiessens@g-o.be)

Managementassistent: Pascale Vansina

02 790 93 38

[pascale.vansina@g-o.be](mailto:pascale.vansina@g-o.be)

Hierna vindt u een overzicht van de teams van de afdeling en van de dienstverlening en ondersteuning waarvoor de scholengroepen hen kunnen aanspreken:

- Team Onderwijsstructuur
- Team Beleidsthema's
- Team Digitaal beleid, data en analyse

## Team onderwijsstructuur

De focus van dit team ligt op de onderwijsstructuur van zowel het leerplichtonderwijs als van het niet-leerplichtonderwijs. De verschillende niveaus komen aan bod, van het basisonderwijs over het secundair onderwijs en het deeltijds kunstonderwijs tot het volwassenenonderwijs maar ook de centra voor leerlingenbegeleiding, de onderwijsinternaten en de welzijnsvoorzieningen.

De aandacht van dit team gaat daarbij naar de niveaugebonden regelgeving, niveau- en kaderdecreten en de daaraan gekoppelde beleidsdossiers van elk onderwijsniveau. Bij wijze van voorbeeld gaat het dan onder andere over de transitie naar welzijn van de voorzieningen, het nieuwe kaderdecreet onderwijsinternaten, NT2 in het volwassenenonderwijs, de uitrol van de modernisering SO, kinderopvang, het leersteundecreet ... . Voor al die thema's verzamelt dit team kennis, maakt visieteksten en verheldert en stelt de onderhandelingsposities scherp. Het team volgt ook wetenschappelijk onderzoek op rond niveaugebonden thema's, monitort de standpunten die andere stakeholders innemen en volgen maatschappelijke trends op die impact hebben op de actuele beleidstopics

Ze ondersteunt ook het afdelingshoofd, de directieraad en de afgevaardigd bestuurder met voorbereidend werk voor themata gelinkt aan onderwijsstructuur en de niveaugebonden regelgeving.

Het team neemt ook deel aan beleidsoverleg met allerlei stakeholders zoals het departement onderwijs, het AgODi, departement welzijn en/of neemt hiervoor de voorbereiding op.

Binnen het team worden de werkzaamheden voor Sectorcomité X en de VLOR gecoördineerd en opgevolgd, de medewerkers van het team bereiden mee de standpunten voor voor de onderhandelingen in Sectorcomité X en zetelen in de deelraden en permanente commissies van de VLOR. Ze maken ook deel uit van meerdere permanente technische commissies waar beleidsstandpunten van het GO! mee worden vormgegeven.

Het team zorgt ook mee voor het opmaken van de wekelijkse beleidsnieuwsbrief.

## Contactpersonen Team Onderwijsstructuur

Onder al deze diensten en producten zet een heel team van collega's de schouders. Hun naam, hun kennisdomein en hun contactgegevens vind je hieronder. Heb je een vraag over een onderwerp of een domein dat je niet meteen terugvindt in de opsomming hierboven, neem dan contact op met teamcoördinator Els Supply.

Teamcoördinator Onderwijsstructuur  
Els Supply  
tel. 02 790 96 50 -0496 61 24 80  
e-mail: [els.supply@g-o.be](mailto:els.supply@g-o.be)

Contactpersoon voor het gewoon  
basisonderwijs  
Gorik Van Assche  
tel. 02 790 97 66  
e-mail: [gorik.van.assche@g-o.be](mailto:gorik.van.assche@g-o.be)

Contactpersoon voor het gewoon  
secundair onderwijs  
Hannes Develter  
tel. 02 790 97 69 – 0477 98 74 64  
e-mail: [hannes.develter@g-o.be](mailto:hannes.develter@g-o.be)

Contactpersoon voor het buitengewoon  
basisonderwijs en buitengewoon  
secundair onderwijs  
Bernard Billiet  
tel. 02 790 97 86 – 0477 37 23 75  
e-mail: [bernard.billiet@g-o.be](mailto:bernard.billiet@g-o.be)

Contactpersoon voor het volwassenenonderwijs  
en het deeltijds kunstonderwijs  
Lucie Fieuw  
tel. 02 790 96 66  
e-mail: [lucie.fieuw@g-o.be](mailto:lucie.fieuw@g-o.be)

Contactpersoon voor onderwijsinternaten,  
voorzieningen en welzijn  
Marianne De Paduwa  
tel. 02 790 96 70 – 0474 46 51 27  
e-mail: [marianne.de.paduwa@g-o.be](mailto:marianne.de.paduwa@g-o.be)

Contactpersoon voor CLB, POC en  
gezondheidsthema's  
Sigrid De Vuyst  
tel. 02 790 96 84  
e-mail: [sigrid.de.vuyst@g-o.be](mailto:sigrid.de.vuyst@g-o.be)

## Team Beleidsthema's

Waar het team onderwijsstructuur de focus legt op de grote niveaus in en de structuur van ons onderwijs, richt dit team de blik op een aantal belangrijke horizontale thema's (die dus de verschillende onderwijsniveaus overstijgen). Het gaat om gelijke onderwijskansen, financieringssystemen, infrastructuur, het personeelsbeleid en- statuut, onderwijs-arbeidsmarkt...

De aard van het werk is hetzelfde als in het onderwijsstructuurteam. Het team bouwt grondige kennis op rond de betreffende horizontale thema's, maakt visieteksten, en verheldert en stelt onderhandelingsposities scherp. Ze ondersteunt ook het afdelingshoofd, de directieraad en de afgevaardigd bestuurder met voorbereidend werk voor horizontale beleidsthema's en de regelgeving. Het team neemt ook deel aan beleidsoverleg met allerlei stakeholders.

Binnen het team worden de werkzaamheden voor Sectorcomité X en de VLOR opgevolgd, de medewerkers van het team bereiden mee de standpunten voor de onderhandelingen in Sectorcomité X voor en zetelen in permanente en niet-permanente commissies van de VLOR. Ze maken ook deel uit van meerdere permanente technische commissies waar beleidsstandpunten van het GO! mee worden vormgegeven.

Het team zorgt ook mee voor het opmaken van de wekelijkse beleidsnieuwsbrief.

Het team neemt volgende taken op:

- Opstellen van beleidsaanbevelingen (onder andere via Memorandum, eisencahier, politiek-technische fiches);
- Opstellen van het Jaarverslag van het GO!;
- Opstellen van standpuntnota's rond horizontale onderwijsthema's (voor Directieraad, Raad GO!, VLOR...);
- Overleggen met onderwijspartners (rond horizontale beleidsthema's);
- Procesbegeleiding in participatieve beleidsvorming met onderwijsveld en andere partners rond horizontale beleidsthema's;
- Coördinatie van de PTC Personeelsbeleid;
- Studie van thematische regelgeving (waaronder personeelsregelgeving);
- Op de hoogte blijven van de recente wetenschappelijke inzichten en opvolging van beleidsrelevant onderzoek met betrekking tot horizontale onderwijsthema's
- Kwaliteitsborging van kennis (bijvoorbeeld van bedrijven) en vertaling projecten in beleidsvoorbereiding;
- Ondersteuning voor scholen(groepen) rond de regelgeving over personeelsmateries:
  - o **Officiële codificatie met wetshistoriek van het decreet rechtspositie van 27 maart 1991:** Dit document is beschikbaar voor alle scholengroepen, instellingen, personeelsleden en alle geïnteresseerden.
  - o **Op stapel via GO! Pro en de beleidsnieuwsbrief:** Informatie voor scholengroepen, instellingen, personeelsleden en alle geïnteresseerden over de stand van zaken van de onderhandelingen over onderwijsregelgeving in het Sectorcomité X via de rubriek *Op stapel* via GO! Pro en de beleidsnieuwsbrief.

- Informatie voor scholengroepen, instellingen, personeelsleden en alle geïnteresseerden over de stand van zaken van de onderhandelingen over onderwijsregelgeving in het Sectorcomité X via de rubriek *Op stapel* via GO! Pro.
- **Modellen van arbeidsreglement:** Modellen van arbeidsreglement die scholengroepen zelf kunnen aanpassen naar gelang van de lokale omstandigheden. Deze modellen worden permanent up-to-date gehouden.
- Ondersteuning van de scholengroepen bij de **toepassing van het syndicaal statuut en het decreet op de rechtspositieregeling**.
- Ondersteuning van de scholengroepen bij de **interpretatie van het Bijzonder Decreet**.
- Ondersteuning bij de **toepassing van de basisprincipes van het GO!**: in het bijzonder juridische adviesverlening rond actief burgerschap, neutraliteit, pluralisme, keuzevrijheid, pedagogisch project, gehechtheidsverklaring...



## Contactpersonen Team Beleidsthema's

Onder al deze diensten en producten zet een heel team van collega's de schouders. Hun naam, hun kennisdomein en hun contactgegevens vind je hieronder. Heb je een vraag over een onderwerp of een domein dat je niet meteen terugvindt in de opsomming hierboven, neem dan contact op met teamcoördinator Jan Fransen.

Teamcoördinator Beleidsthema's  
Jan Fransen  
tel. 02 790 94 58  
e-mail: [jan.fransen@g-o.be](mailto:jan.fransen@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Personeelsbeleid, Sectorcomité X,  
HRM, Rechtspositieregeling  
Joachim Van Tilburg  
tel. 02 790 93 39  
e-mail: [joachim.van.tilburg@g-o.be](mailto:joachim.van.tilburg@g-o.be)  
Jan Fransen  
Tel. 02 790 94 58  
e-mail: [jan.fransen@g-o.be](mailto:jan.fransen@g-o.be)

Contactpersoon voor  
administratieve ondersteuning  
Beleidsthema's, TCCN, PTC  
Personeelsbeleid  
Joanna Lemmens  
tel. 02 790 92 69  
e-mail: [joanna.lemmens@g-o.be](mailto:joanna.lemmens@g-o.be)

Administratief ondersteuning  
regelgeving, begroting,  
informatiebeheer  
Wim Versporten  
Tel. 02 790 93 26  
e-mail: [wim.versporten@g-o.be](mailto:wim.versporten@g-o.be)

Contactpersoon voor Gelijke  
onderwijskansen  
Elisabeth De Vleesschauwer  
tel. 02 790 93 17  
e-mail:  
[elisabeth.de.vleesschauwer@g-o.be](mailto:elisabeth.de.vleesschauwer@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Onderwijs/arbeidsmarkt en duaal  
leren  
Annick Haesaerts  
tel. 02 790 96 59  
e-mail: [annick.haesaerts@g-o.be](mailto:annick.haesaerts@g-o.be)

Contactpersoon voor infrastructuur  
en financiering  
Els Vermeulen  
tel. 02 790 97 50  
e-mail: [els.vermeulen@g-o.be](mailto:els.vermeulen@g-o.be)

Contactpersoon voor BDGO en  
juridische dossiers  
Wim Vercruyssen  
tel. 02 790 96 05  
e-mail: [wim.vercruyssen@g-o.be](mailto:wim.vercruyssen@g-o.be)

Contactpersoon voor religie en  
deradicalisering  
Karin Heremans  
e-mail: [karin.heremans@g-o.be](mailto:karin.heremans@g-o.be)

## Team Digitaal beleid, data en analyse

Het team Digitaal Beleid faciliteert een werking waarbinnen de digitale strategie van het GO! verder vorm krijgt. We werken hiertoe – samen met alle betrokkenen – aan een digitale strategie waar we het GO! versterken op het vlak van visie, deskundigheid, leermiddelen, ecosysteem en data.

Ook staat het team – in samenwerking met de betrokken afdelingen en de IT-dienst – in voor een geïntegreerde aanpak op het vlak van data, analyse en onderzoek.

### Het team

- verwerkt en ontsluit data uit verschillende databronnen, zoals de leerlingen- en personeelsgegevens die we krijgen van de Vlaamse administratie, resultaten die we verwerven door bevestigingen, data van centrale toetsen enz. Ten behoeve van het beleidswerk maakt het team dashboards (zie [data.g-o.be](http://data.g-o.be)) en meer diepgaande analyses die het beleid ondersteunen.
- neemt initiatieven om voor de stapsgewijze verdere ontwikkeling van een het opvolgen van de digitale strategie voor het GO! en een gecoördineerde implementatie ervan.
- verzamelt, structureert, analyseert en synthetiseert gestructureerde gegevens uit authentieke bronnen en via eigen dataverzamelingsprocessen (enquêtes en bevestigingen), over onderwijs en onderwijsverwante thema's en -beleidsdomeinen, en in het bijzonder over het GO!-onderwijsnet.
- rapporteert en visualiseert de analyses naar interne GO! klanten.
- ontwerpt, test, implementeert en onderhoudt – vanuit een inhoudelijk oogpunt - een performante en robuuste data-architectuur en werkt daarvoor nauw samen met ICT en met andere interne en externe dataproducenten en –databronnen.
- Beheert het projectportfolio m.b.t. netbrede projecten in het kader van digitale transformatie, in nauwe samenwerking met de PTC Digitaal Beleid.
- Neemt het projectleiderschap op van projecten in het kader van digitale transformatie, zoals de projecten Datahub, GO! Digital Store en Informatieveiligheid en Privacy.

## Contactpersonen Team Digitaal beleid, data en analyse

Onder al deze diensten en producten zet een heel team van collega's de schouders. Hun naam, hun kennisdomein en hun contactgegevens vind je hieronder.

Heb je een vraag over een onderwerp of een domein dat je niet meteen terugvindt in de opsomming hierboven, neem dan contact op met teamcoördinator Steven De Pauw.

Teamcoördinator  
Transitiebegeleider digitaal beleid  
Steven De Pauw  
tel. 02 790 98 25  
e-mail: [steven.de.pauw@g-o.be](mailto:steven.de.pauw@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Data-analyse  
Ruben De Clippel  
tel. 02 790 97 33  
e-mail: [ruben.de.clippel@g-o.be](mailto:ruben.de.clippel@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Data-analyse  
Tom Vananderoye  
tel. 02 790 97 31  
e-mail: [tom.vananderoye@g-o.be](mailto:tom.vananderoye@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Dataproducten  
Gentiana Gorreja  
tel. 02 790 97 17  
e-mail: [gentiana.gorreja@g-o.be](mailto:gentiana.gorreja@g-o.be)

Contactpersoon voor  
Beleidsonderzoek  
Jasmijn Nuyts  
tel. 02 790 92 17  
e-mail: [jasmijn.nuyts@g-o.be](mailto:jasmijn.nuyts@g-o.be)

Contactpersoon voor  
GO! Digital Store  
Nina Steenberghs  
tel. 02 790 95 24  
e-mail: [nina.steenberghs@g-o.be](mailto:nina.steenberghs@g-o.be)